



مشروع بناء الخطة الاستراتيجية

بناء التوجهات الاستراتيجية

ورشة عمل "معالم التوجه الاستراتيجي"

بقيادة

م. جمال أحمد عرفه

مستشار التخطيط والتطوير المؤسسي

نموذج التحسين

للاستشارات الإدارية

جمعية عطاء الطبية

خريطة طريق "بناء التوجهات الاستراتيجية"

عرض القضايا الاستراتيجية

مناقشة واعتماد معالم التوجه الاستراتيجي

مسودة الخريطة الاستراتيجية

التوصيات

محاور ورشة العمل



خريطة طريق "بناء التوجهات الاستراتيجية"

خريطة طريق "بناء التوجهات الاستراتيجية"





عرض القضايا الاستراتيجية

القضايا الاستراتيجية (البيئة الداخلية)



التوجه في خصصة
القطاع الصحي

معرفة الدعم
الحكومي وكيفية
الاستفادة منه

ارتفاع نسبة
زواج الأقارب

معرفة التشريعات
واللوائح والأنظمة

تأثر المنح بالعوامل
الاقتصادية

انخفاض المستوى
التعليمي

انخفاض المستوى
التعليمي

انخفاض المستوى
الاقتصادي

ارتفاع حالات الطلاق
والعنوسة

كثرة المراكز العمرانية

القضايا الاستراتيجية الموجهة لبناء الغايات والتوجه الاستراتيجي

التقنية
المناسبة

قيم الجمعية

الكفاءات
المناسبة

الكفاية
والاستدامة
المالية

احتياجات
المستفيدين

معايير
الخدمات
والمنتجات

الرشاقة
التنظيمية

الاستمرارية
المؤسسية



مناقشة واعتماد معالم التوجه الاستراتيجي

نهدف من خلال عرض ومناقشة معالم التوجه الاستراتيجي إلى تحكيم المكونات التالية:

الرؤية



الرسالة



الغايات
الاستراتيجية



القيم
المؤسسية



محددات الرسالة

01 تعبر عن غرض الجمعية

02 تتوافق مع مناخ ومتطلبات السوق وتبين الأسواق (العملاء) المستهدفة

03 توضح منتجات الجمعية

04 تحفز وتلهم الموظفين وتدفعهم للالتزام بالتفوق

05 واقعية

06 نص الرسالة محدد وقصير ومركز ويمكن فهمه وحفظه بسهولة

07 تعبر عن الصورة التي ترغب الجمعية ان يتذكرها عملاؤها بها

جمعية أهلية متخصصة في
تقديم برامج وخدمات صحية
وتوعوية فاعلة للإسهام في
تحسين جودة الحياة الصحية
بمنطقة جازان

الرسالة المقترحة (2)

تقديم خدمات طبية لتحسين
جودة حياة الفرد والأسرة/
المجتمع بمنطقة جازان ، عبر
برامج نوعية بمعايير عالية
الجودة وشراكات فاعلة

الرسالة المقترحة (1)

محددات الرؤية

01 متحدية وملهمة لمنسوبي الجمعية

01

02 تمثل حلم أو هدف أسمى محدد وواضح

02

03 محددة بفترة زمنية

03

04 تشير إلى العالمية أو النطاق الجغرافي المأمول

04

05 نص الرؤية محدد وقصير ومركز ويمكن فهمه وحفظه بسهولة

05

قيادة العمل الصحي
التنموي بمنطقة جازان

الرؤية المقترحة (2)

التميز في تقديم الخدمات
الصحية عالية الجودة

الرؤية المقترحة (1)

تحكيم شرح القيم المؤسسية



○ قيادة ومنسوبو الجمعية

○ المستفيدون

○ أصحاب المصلحة

○ المجتمع

المعنيون امثالا

المعنيون أثرا

المستفيدون والمجتمع



- ✓ تعزيز الوعي الصحي في المجتمع
- ✓ تقديم برامج وخدمات صحية متميزة

العمليات الداخلية



- ✓ تطبيق معايير للجودة والتميز
- ✓ تطوير برامج وخدمات صحية تنافسية
- ✓ بناء منظومة تسويق احترافية
- ✓ تطوير شراكات فاعلة

البعد المالي



- ✓ إيجاد مصادر دخل متنوعة
- ✓ تحقيق الاستقرار المالي

التعلم والنمو والإبداع



- ✓ بناء قيم الجمعية وتأصيلها
- ✓ استقطاب كفاءات متخصصة
- ✓ تهيئة بيئة عمل جاذبة
- ✓ استخدام تقنيات مناسبة



مسودة الخريطة الاستراتيجية





التوصيات



انتهى مع الشكر